

HOSPITALITY · GOLF & SPORT · LEISURE · REAL ESTATE

EROLA Sports & Hospitality

Nous conseillons et gérons des resorts, des hôtels, des golfs et des clubs sportifs, là où se croisent sport, hôtellerie, loisirs et immobilier.

LE PROBLÈME

L'investissement, la conception et l'exploitation sont généralement décidés par des personnes différentes, à des moments différents et avec des intérêts différents. Chaque décision peut être raisonnable en elle-même. Ensemble, elles peuvent produire un actif plus difficile à exploiter, plus coûteux à entretenir et qui vaut moins qu'il ne le devrait.

Une cuisine mal placée. Un Clubhouse conçu pour impressionner plutôt que pour fonctionner. Un équipement qui alourdit la masse salariale sans créer de valeur. La plupart de ces coûts sont figés bien avant l'ouverture de l'actif.

NOTRE CONVICTION

Chaque actif est la conséquence d'une décision.

Un resort, un hôtel ou un club est un écosystème. Modifiez une partie et tout le reste change. C'est pourquoi chaque recommandation se mesure à une seule question : qu'est-ce qui crée le plus de valeur à long terme pour le propriétaire ?

QUATRE PLATEFORMES

AVANT D'INVESTIR

Strategic Decision Advisory™

Faisabilité, meilleur usage et repositionnement, avant d'acheter, de construire ou de rénover.

Nous visitons le site, refaisons le business plan avec les vrais coûts d'exploitation et comparons les usages possibles avant l'achat ou les travaux.

AVANT DE CONSTRUIRE

Operational Design & Development Advisory™

Revue opérationnelle des plans d'hôtels, de Clubhouses et de clubs sportifs avant le chantier, avec l'œil de l'exploitant.

Nous relisons les plans du Clubhouse, de l'hôtel et des courts, et vérifions circuits, cuisines et réserves tant que le plan peut encore changer.

PENDANT L'EXPLOITATION

Owner-Side Asset Management™

Revue mensuelle des résultats, du budget et des CAPEX, aux côtés de l'équipe de direction.

Chaque mois, nous revoyons résultats, budget et CAPEX avec l'équipe de direction, et expliquons ce qui se passe derrière chaque écart.

EN GESTION DIRECTE

Owner-Minded Management™

Direction de transition, pré-ouvertures et reprises de clubs, de resorts et d'hôtels.

Nous dirigeons le club, le resort ou l'hôtel au quotidien avec l'équipe en place, pour une pré-ouverture, une transition ou une reprise.

LA MÉTHODE EROLA™

1	2	3	4	5	6	7
Comprendre	Diagnostiquer	Aligner	Décider	Construire	Exploiter	Faire progresser
Visiter l'actif, lire ses comptes et écouter le propriétaire comme l'équipe de direction.	Trouver ce qui se passe en cuisine, à la réception ou sur le parcours derrière chaque chiffre.	Mettre investissement, conception, exploitation et marque dans un même plan.	Des options chiffrées, leur calendrier et une recommandation écrite.	Traduire l'option retenue en plan, budget et cahier des charges.	Porter le plan jusque dans l'exploitation quotidienne, avec l'équipe en place.	Revoir les résultats, entretenir l'actif et préparer le cycle d'investissement suivant.

LA PREMIÈRE ÉTAPE

Un premier mandat précis : un périmètre défini et des honoraires convenus à l'avance. Le livrable est un Owner Decision Report :

- 01 La question posée, en une phrase
- 02 Ce qui se passe dans l'actif, et pourquoi
- 03 Ce que cela signifie pour le propriétaire
- 04 Les options et leurs conséquences
- 05 La recommandation et les prochaines étapes, avec responsables et délais
- 06 Les principaux risques et les informations encore manquantes

Un exemple d'Owner Decision Report est disponible sur le site.

ÉQUIPE

Chaque mandat est dirigé par Julián Romaguera, Managing Partner, responsable devant le client du début à la fin. Autour de lui, les spécialistes dont chaque actif a besoin :

AGRONOMIE DU GOLF

ARCHITECTURE ET INGÉNIERIE

MODÉLISATION FINANCIÈRE

JURIDIQUE

EXPLOITATION HÔTELIÈRE

RESTAURATION

TECHNOLOGIE

COMMERCIAL

DIRECTION



Julián Romaguera

MANAGING PARTNER

Avant le cabinet, il a dirigé des golfs, des resorts et des hôtels en Thaïlande, au Cambodge, au Mexique et en Espagne, dont le Los Naranjos Golf Club à Marbella.

INDÉPENDANCE

Aucune commission cachée

Nos honoraires sont communiqués dans leur intégralité. Seul le client qui nous mandate nous rémunère, jamais par des commissions d'opérateurs, de fournisseurs ou d'entreprises que nous recommandons.

Une seule question

Chaque recommandation répond à ce qui crée le plus de valeur à long terme pour le propriétaire.

Confidentialité

Nous ne citons un client qu'avec son accord. Ce qu'un client nous confie reste entre nous.

CONTACT

jr@erolahospitality.comerolahospitality.com/fr/ · LinkedIn · Instagram @erola_hospitality